

*With the kind support of*

**THALES**

## COURSE ON HOMELAND SECURITY No 2/2

---

PARIS (FRANCE), APRIL 14 & 15, 2008  
Diplomatic and Strategic Studies Centre (C.E.D.S.)

### CONTINUITY OF THE STATE SERVICE, WHAT RESILIENCE ? LA CONTINUITE DU SERVICE DE L'ETAT, QUELLE RESILIENCE?

---

**MONDAY 14 APRIL**  
**LUNDI 14 AVRIL**

---

*MONDAY – LUNDI*

**09:30-10:00**

**OPENING SESSION / SESSION D'OUVERTURE**

**Introduction : Continuity of the State Service, What Resilience ?**

Introduction : La Continuité du Service de l'Etat, Quelle Résilience ?

**Mr. Jean-Louis Bruguière**

High Representative in Terrorism Affairs of the European Union for the United States

Former Senior Vice President at the Court of Paris

---

*MONDAY – LUNDI*

**10:00-10:30**

**COFFEE BREAK / PAUSE CAFE**

---

*MONDAY – LUNDI*

**10:30-11:30**

**SESSION No 1**

**Contextual aspects : the multiplication of threats**

**In addition to traditional threats, new ones are being added, protean and often cross-border threats, the knock-on consequences of which could weaken State and the whole economic life**

**- Risk Proliferation : Natural disasters, terrorists attacks, CRBN threats, financial crisis, blackout, sanitary crisis...**

Panorama de la menace

Aux menaces classiques s'ajoutent désormais des menaces imprévisibles, protéiformes, transfrontalières et systémiques dont les conséquences en cascade peuvent fragiliser l'appareil étatique et l'ensemble de la vie économique

**- La multiplication des risques : catastrophes naturelles, crises sanitaires, attaques terroristes, menace NRBC, activités mafieuses, crises financières, pannes géantes...**

**Mr. Jean-Louis Bruguière**

High Representative in Terrorism Affairs of the European Union for the United States

Former Senior Vice President at the Court of Paris

---

*MONDAY – LUNDI*

**11:30-12:30**

**SESSION No 2**

**Vulnerabilities of States and critical infrastructures : facing complexity**

Les vulnérabilités : faire face à la complexité

**Mr. Christian Sommade**

General Secretary, French Committee for Civil Defence (Haut comité français pour la défense civile (HCFDC)), France

---

*MONDAY – LUNDI*

**12:30-14:30**

**LUNCH / DEJEUNER**

---

*MONDAY – LUNDI*

**14:30-16:00**

**SESSION No 3**

**Security Policy and Dialogue between State and Critical Operators**

**The French example and the National Security Directives (DNS)**

- **The services essential for the survival of the State**
- **Rules and Security Directives for critical operators (Operators Security Plan : PSO)**
- **The role of the Defence & Security Senior Official (Hauts Fonctionnaires de Défense et de Sécurité)**
- **The implementation in the whole country : the regional organisation (defence zones) of security directives**
- **Exercises and Simulation : Experience feedback**

Les politiques de sécurité et le dialogue Etat/Opérateurs Critiques

Le cas français et l'exemple des Directives Nationales de Sécurité

- La définition des secteurs considérés d'importance vitale
- Les directives de sécurité pour les Opérateurs Critiques
- Le rôle des Hauts Fonctionnaires de Défense et de Sécurité
- La déclinaison en région (zones de défense) des directives de sécurité
- Exercices et simulations : retours d'expérience

**Mr. Gérard Pesch**

Security Consulting Manager, Security and Defence Division, Thales, France

**Mr. Gérard Bartholomew**

Deputy, High Ranking Official of Defense, Ministry of Justice, France

---

*MONDAY – LUNDI*

**16:00-16:30**

**COFFEE BREAK / PAUSE CAFE**

---

*MONDAY – LUNDI*

**16:30-18:00**

**SESSION No 3 - continued**

**Mr. Olivier Hassid**

Deputy Director General, Club de Sécurité des Entreprises, France

**Mr. Pierre Berroux**

Manager, Risk and Business Continuity, EDF, France

**TUESDAY 15 AVRIL**

**MARDI 15 AVRIL**

---

*TUESDAY - MARDI*

**09:30-10:15**

**SESSION No 4**

**International Crisis Management Examples**

**Social Groups Role in crisis management : Katrina example**

Exemples de gestion de crise à l'international

Le rôle des groupes sociaux dans la gestion de crise : l'exemple de l'ouragan Katrina

**Mr. Paul Théron**

Architect, Security and Defence Division, Thales, France

---

*TUESDAY - MARDI*

**10:15-10:45**

**COFFEE BREAK / PAUSE CAFE**

---

*TUESDAY - MARDI*

**10:45-12:15**

**SESSION No 5**

**Political and military crisis in Central African Republic, the RECAMP/EUFOR concept and its consequences for the national and regional resilience**

Crises politico-militaires en République Centrafricaine, l'apport du concept RECAMP/EUFOR à la résilience nationale et sous régionale

**Mr. Charles Massi**

Colonel, Pharmacist in Chief, Former Student of the Ecole du Service de Santé des Armées de Bordeaux (School of Health Service of the Armies), Former Minister of State, Member of Parliament, Central African Republic

**Beyond individual cases, international cooperation could be a solution but is facing huge difficulties (interoperability, languages differences...). European Union appears as a particularly innovative structure in this domain**

**- European Union and Cooperation attempts : EURAM project and the crisis management exercises (EULUX 2007), lessons to be learned**

Au-delà de ces approches individuelles, la coopération internationale ou régionale tente de se mettre en place mais doit faire face à des difficultés considérables (interopérabilité etc.) L'union européenne en la matière apparaît comme une structure particulièrement innovante dans ce domaine

- L'union européenne et les tentatives de coopération : le projet EURAM et l'exemple des exercices de gestion de crise (EULUX 2007), les enseignements à tirer

**Mr. Fabien Cavenne**

Senior Manager, Security Solutions and Services, Thales, France

---

*TUESDAY - MARDI*

**12:15-14:15**

**LUNCH / DEJEUNER**

---

TUESDAY - MARDI

14:15-15:30

SESSION No 6

**Thales Expertise**

**Thales : Resilience presentation combining business continuity, recovery plans and crisis management, a global approach integrating humans, environmental, logical and physical factors**

Présentation de l'expertise Thales

Thales : une vision de la résilience associant continuité d'activité, plans de secours et gestion de crise, une approche globale intégrant les facteurs humains, environnementaux, logiques et physiques

**Mr. Paul Théron**

Architect, Security and Defence Division, Thales, France

**Mr. Gérard Pesch**

Security Consulting Manager, Security and Defence Division, Thales, France

---

TUESDAY - MARDI

15:30-15:45

COFFEE BREAK / PAUSE CAFE

---

TUESDAY - MARDI

15:45-17:30

SESSION No 7

**Round Table : Thales Experts and our partners  
Questions, Answers and Debate**

Table Ronde des Experts Thales et de nos partenaires

Questions, Réponses et Débat

**Mr. Paul Théron**

Architect, Security and Defence Division, Thales, France

**Mr. Gérard Pesch**

Security Consulting Manager, Security and Defence Division, Thales, France

**Mr. Vincent Feys**

Mission Manager, Security Solutions and Services Division, Thales, France

**Mr. Nicolas Sauvage**

Associate, Courtois Lebel Advocacy, France

---

TUESDAY - MARDI

17:30-18:30

**DIPLOMA CEREMONY COKTAIL  
COCKTAIL DE REMISE DES DIPLOMES**

**Mr. Jean-Louis Bruguière**

High Representative in Terrorism Affairs of the European Union for the United States

Former Senior Vice President at the Court of Paris

**Mr. Jean-Paul Carteron**

Chairman, Graduate Institute of International Studies, Principality of Monaco

---

END OF THE COURSE 2/2 / FIN DU COURS 2/2

---

